CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO

BILANCIO ISTITUTO "SAN PAOLO" ROMA

PERIODO DAL 01/01/2023 AL 31/12/2023

RELAZIONE ILLUSTRATIVA (L. 62 DEL 10/03/2000)

Sommario

RENDICONTO DI GESTIONE....2

RELAZIONE DI MISSIONE ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2023....4

1. IDENTITÀ, CONTESTO E FINALITÀ EDUCATIVE....4

2. ATTIVITÀ DIDATTICA ED EDUCATIVA SVOLTA NEL 2023....4

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO GESTIONALE 2023....4

4. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE E PROSPETTIVE....8

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"

Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)

Tel: 06-2053751

E-mail: istpaolo@tiscali.it

RENDICONTO DI GESTIONE

"OPERA DI ROMA" ISTITUTO SAN PAOLO

VIA CASILINA 1606 - ROMA (RM)C.F.: 02501060582

	ANNO 2023		ANNO 2023
ONERI E COSTI		**PROVENTI E RICAVI**	
A) Costi e oneri da attività di interesse generale		A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.518,47 €	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	- €
2) Servizi	570.388,23 €	2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche	60.159,05 €
3) Godimento di beni di terzi	5.485,00 €	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	- €
4) Personale	2.097.590,08 €	4) Erogazioni liberali	- €
5) Ammortamenti	65.400,00 €	5) Proventi del 5 per mille	- €
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	6) Contributi da soggetti privati	- €
7) Oneri diversi di gestione	21.896,57 €	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	2.290.230,90 €
8) Rimanenze iniziali	- €	8) Contributi da enti pubblici	584.158,72 €
		9) Proventi da contratti con enti pubblici	- €
		10) Altri ricavi, rendite e proventi	16.231,28 €
		11) Rimanenze finali	- €
Totale	**2.767.278,35 €**	**Totale**	**2.950.779,95 €**
		Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	**183.501,60 €**
B) Costi e oneri da attività diverse		B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- €	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	- €
2) Servizi	- €	2) Contributi da soggetti privati	- €
3) Godimento di beni di terzi	- €	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	- €
4) Personale	- €	4) Contributi da enti pubblici	- €
5) Ammortamenti	- €	5) Proventi da contratti con enti pubblici	- €
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	6) Altri ricavi, rendite e proventi	623,46 €
7) Oneri diversi di gestione	- €	7) Rimanenze finali	- €
8) Rimanenze iniziali	- €		
Totale	**- €**	**Totale**	**623,46 €**

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

		Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)	**623,46 €**
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	
1) Oneri per raccolte fondi abituali	- €	1) Proventi da raccolte fondi abituali	- €
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	- €	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	- €
3) Altri oneri	- €	3) Altri proventi	- €
Totale	**- €**	**Totale**	**- €**
		Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	**- €**
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	
1) Su rapporti bancari	746,89 €	1) Da rapporti bancari	- €
2) Su prestiti	30.648,89 €	2) Da altri investimenti finanziari	- €
3) Da patrimonio edilizio	- €	3) Da patrimonio edilizio	- €
4) Da altri beni patrimoniali	- €	4) Da altri beni patrimoniali	- €
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	5) Altri proventi	- €
6) Altri oneri	- €		
Totale	**31.395,78 €**	**Totale**	**- €**
		Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	**- 31.395,78 €**
E) Costi e oneri di supporto generale		E) Proventi di supporto generale	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- €	1) Proventi da distacco del personale	- €
2) Servizi	- €	2) Altri proventi di supporto generale	- €
3) Godimento di beni di terzi	- €		
4) Personale	- €		
5) Ammortamenti	- €		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €		
7) Altri oneri	- €		
Totale	**- €**	**Totale**	**- €**
		,	
Totale oneri e costi	**2.798.674,13 €**	**Totale proventi e ricavi**	**2.951.403,41 €**
		Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	**152.729,28 €**
		Imposte	**- 24.503,39 €**
		Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)	**128.225,89 €**

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

RELAZIONE DI MISSIONE ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2023

Congregazione delle Suore Angeliche di San Paolo – Istituto San Paolo, Opera di Roma

1. IDENTITÀ, CONTESTO E FINALITÀ EDUCATIVE

Nel corso del 2023 l'Istituto San Paolo ha proseguito la propria missione educativa ispirata al carisma della Congregazione delle Suore Angeliche di San Paolo, continuando a mettere al centro la crescita integrale della persona. L'azione didattica ed educativa dell'Opera si fonda sul principio che l'istruzione non rappresenta un'attività commerciale, bensì un servizio alla comunità e un impegno vocazionale che deriva dalla tradizione statutaria della Congregazione. Tale orientamento guida e motiva ogni scelta gestionale ed organizzativa dell'Istituto, che anche nel 2023 ha mantenuto la sua identità di luogo formativo fondato sulla qualità della relazione educativa, sulla cura degli alunni e sulla collaborazione attiva con le famiglie.
Il quadro socio-economico del 2023, pur rimanendo influenzato da alcune instabilità dei mercati internazionali, ha mostrato una progressiva normalizzazione dei costi energetici rispetto al picco registrato negli anni immediatamente successivi allo scoppio del conflitto in Ucraina. L'inflazione generale, ancora presente, si è manifestata in forma più contenuta, permettendo una maggiore prevedibilità nella gestione delle spese correnti. Allo stesso tempo, il costo del personale ha evidenziato una riduzione significativa rispetto agli esercizi precedenti, frutto di un attento monitoraggio dell'organico e di una razionalizzazione dei carichi di lavoro, senza che ciò abbia inciso sulla qualità educativa garantita agli alunni.
In questo contesto, l'Opera ha continuato a perseguire la propria missione formativa con responsabilità e lungimiranza, orientando le risorse verso il sostegno dell'attività didattica e preservando la sostenibilità economica dell'Istituto.

2. ATTIVITÀ DIDATTICA ED EDUCATIVA SVOLTA NEL 2023

L'anno scolastico 2023 ha confermato la piena normalizzazione delle attività didattiche, consentendo all'Istituto di realizzare appieno la propria proposta formativa. La didattica curricolare si è svolta con continuità e i progetti educativi hanno potuto svilupparsi secondo una programmazione ordinaria, valorizzando tutte le dimensioni dell'apprendimento: linguistica, scientifica, tecnologica, artistica, musicale, motoria e valoriale.
Sono stati promossi percorsi laboratoriali e progetti interdisciplinari che hanno favorito la partecipazione attiva degli studenti e l'acquisizione di competenze trasversali. Anche la dimensione pastorale ha mantenuto un ruolo centrale, attraverso momenti di preghiera, riflessione e attività formative ispirate alla spiritualità paolina. La collaborazione con le famiglie rappresenta un elemento qualificante del modello educativo, grazie a un dialogo costante e alla condivisione delle responsabilità educative.
La piena fruizione dei servizi scolastici accessori, delle attività extracurriculari e delle iniziative culturali ha contribuito a rafforzare il senso di comunità e a sostenere la crescita armonica degli alunni, confermando l'Istituto come presidio educativo stabile e affidabile sul territorio.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO GESTIONALE 2023

L'analisi del rendiconto economico 2023 evidenzia una gestione complessivamente equilibrata e caratterizzata da un avanzo di gestione, risultato di una più accurata verifica dei costi e di una normalizzazione di alcune voci di spesa che negli anni precedenti avevano subito variazioni significative. Il totale dei costi e oneri dell'Opera risulta pienamente compatibile con il livello dei ricavi rappresentando comunque un'attività di marcata caratura non commerciale ma allo stesso tempo confermando una gestione attenta agli equilibri economici e rispettosa della natura non lucrativa dell'attività svolta.
All'interno di questa area, la voce più rilevante è rappresentata dal costo del personale, che nel 2023 raggiunge € 2.097.590,08. Il personale incide per circa il settantasei per cento sui costi tipici, confermando la natura fortemente labour-intensive dell'attività

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

scolastica, in cui la qualità del servizio è strettamente connessa alla presenza di docenti ed educatori adeguatamente qualificati e in numero sufficiente a garantire la continuità educativa. Nel corso dell'anno, una più accurata gestione dell'organico e la razionalizzazione di alcune posizioni hanno consentito di contenere l'andamento di questa voce, senza pregiudicare il presidio educativo nelle classi e nei servizi.

COSTI PER IL PERSONALE	**2.097.590,08 €**
SALARI E STIPENDI	1.539.042,40 €
Stipendi impiegati	1.539.042,40 €
ONERI SOCIALI	444.544,57 €
Oneri sociali per impiegati	444.544,57 €
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	114.003,11 €
Accant. fondo TFR altri dipendenti	114.003,11 €

Tale valore evidenzia una riduzione rispetto ai livelli del precedente esercizio amministrativo, determinata da un'attenta revisione delle assegnazioni, dalla razionalizzazione dell'organico e dalla cessazione di alcune posizioni non più necessarie. La diminuzione del costo del personale non ha tuttavia comportato alcun depotenziamento della qualità dell'offerta formativa, grazie al costante impegno delle consorelle e dei docenti laici e all'ottimizzazione delle risorse disponibili.
I servizi rappresentano la seconda area di costo per rilievo economico, con un totale di € 570.338,23. La voce include utenze, manutenzioni ordinarie, servizi esternalizzati, ristorazione, pulizie e consulenze. Nel 2023, pur permanendo un livello dei costi energetici superiore a quello pre-crisi, si è osservata una progressiva stabilizzazione rispetto ai picchi del periodo 2022: ciò ha consentito una gestione delle spese più prevedibile e meglio integrata nel budget annuale. Le fluttuazioni dei mercati internazionali hanno continuato a influenzare i prezzi delle forniture, ma in misura più attenuata.

COSTI PER SERVIZI	**570.338,23 €**
COSTI PER SERVIZI	71.427,43 €
Acqua e gas	37.690,21 €
Energia elettrica uso civile	30.278,82 €
Consulenze tecniche	3.458,40 €
Spese di pubblicita' e propaganda	200,00 €
COSTI PER SERVIZI	498.710,80 €
Assicur.autovetture	2.032,47 €
Assicurazioni diverse	3.625,40 €
Sp.viaggio,vitto,all.dipend.ded.	9.058,50 €
Servizi vari	34.645,00 €
Manut./ripar.su altri beni propri	5.387,98 €
Spese postali	258,70 €
Spese telefoniche	13.704,18 €
Spese legali e di consulenza	27.775,10 €
Servizi amministrativi e contabili	3.000,00 €
Servizi e prestazioni rese da prof	33.350,00 €
Spese per consulenza del lavoro	18.724,96 €
Visite ed esami medici per dipend.	900,00 €
Spese aggiornamento e formaz.pers.	24.206,30 €
Altre spese deducibili	31.622,90 €
Altre spese documentate	401,60 €
Altre spese documentate inded.	6.824,90 €
Canoni di assistenza	852,17 €
Assicur.autovetture	4.802,50 €

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

Contr.cassa prev.lav.auton.servizi	1.300,00 €
Manut./ripa. fabbricati strumental	30.870,00 €
Altre Spese istituzionali	18.430,47 €
Costi per gite scolastiche	133.031,34 €
Costi per mensa scolastica	83.278,63 €
Gestione fotocopiatrice	534,91 €
Costo istituzionali	9.873,79 €
Spese scolastiche	219,00 €

Le materie prime e i materiali di consumo ammontano a € 6.868,78, valore fisiologico per la gestione ordinaria dell'Istituto e coerente con le attività didattiche svolte.

COSTI MAT.PRIME,SUSS.,CONSUMO,MERCI	**6.518,47 €**
ACQUISTI DIVERSI	6.518,47 €
Merci	2.858,74 €
Materiale di cancelleria	70,90 €
Materiale di pulizia	1.304,59 €
Materiale antinfortunistico	769,00 €
Acquisti vari deducibili	409,75 €
Materiali di consumo	137,89 €
Spese accessorie	734,00 €
Spese farmaci e Art. Sanitari	233,60 €

Non si registrano nel corso del 2023 interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili tali da incidere in modo significativo sul bilancio. Le spese di manutenzione sostenute sono infatti da considerarsi ordinarie, non capitalizzabili e non idonee ad aumentare il valore dei beni, ed inoltre, in ragione dell'esiguo valore registrato non hanno influito in maniera rilevante sul periodo contabile osservato.
Il godimento di beni di terzi, per € 5.485,00, e gli oneri diversi di gestione, pari a € 21.896,57, presentano livelli contenuti e coerenti con la gestione ordinaria. La voce ammortamenti, pari a € 65.400,00, rappresenta la quota di competenza annuale degli investimenti effettuati in passato su edifici, arredi e attrezzature, e testimonia la volontà dell'Opera di garantire ambienti e strumenti adeguati alla didattica. Non vengono iscritti accantonamenti per rischi e oneri in questa sezione, a conferma dell'assenza, nel periodo, di esposizioni straordinarie che richiedano specifiche coperture.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	**5.485,00 €**
LEASING,LOCAZIONI,NOLEGGI,LICENZE	5.485,00 €
Altri leasing deducibili	244,00 €
Corrispettivi licenze software	5.241,00 €
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**65.400,00 €**
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZ.MATERIALI	65.400,00 €
Amm. altri beni materiali	65.400,00 €
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**21.896,57 €**
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	21.896,57 €
Imposta di registro	1.605,02 €
Spese di cancelleria	6.392,39 €
Libri, giornali e riviste	5.208,77 €
Contri ass. sind. e di cat. AGIDAE	6.293,00 €
Valori bollati	20,00 €

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

Multe ed ammende	1.244,75 €
Tasse ed imposte comunali	504,50 €
Canone Rai	616,14 €
Imposta di bollo su fatture	12,00 €

Accanto ai costi dell'attività di interesse generale, il rendiconto evidenzia costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali per complessivi € 31.395,78, riconducibili in particolare agli oneri su rapporti bancari e ai costi relativi ai finanziamenti in essere. Sebbene tali importi rappresentino poco più dell'uno per cento del totale dei costi, costituiscono una componente da monitorare con particolare attenzione, in quanto legata al fabbisogno finanziario dell'Opera e alle modalità di approvvigionamento delle risorse necessarie al sostegno dell'attività didattica, agli investimenti connessi al suo sviluppo e alla gestione ordinaria dei rapporti con gli istituti di credito.

ONERI FINANZIARI	**31.445,78 €**
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	31.445,78 €
Int.ed oneri su debiti v/banche	12.087,97 €
Int.passivi su mutui	18.560,92 €
Interessi passivi di mora	37,03 €
Interessi ed oneri su altri debiti	6,39 €
Sconti e altri oneri finanziari	30,00 €
Altri oneri finanziari	723,47 €

Sul versante dei proventi, il totale dei proventi e ricavi ammonta a € 2.951.403,41. I ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale raggiungono € 2.950.779,95, cui si aggiungono € 623,46 di proventi da attività diverse. La principale componente dei proventi è costituita dai ricavi per prestazioni e cessioni a terzi, pari a € 2.290.230,90, che rappresentano circa il settantotto per cento dei proventi complessivi e corrispondono alle rette scolastiche e ai corrispettivi per i servizi offerti alle famiglie.

RICAVI DELLE PRESTAZIONI	**2.290.230,90 €**
Rette Scuola Infanzia	193.364,00 €
Rette Scuola Primaria	1.164.531,10 €
Rette Scuola Secondaria 2° Grado	269.129,00 €
Mensa Scolastica	138.616,00 €
Gite Scolastiche	92.753,50 €
Iscrizioni	203.753,50 €
Doposcuola	68.927,55 €
Attività Integrative	159.156,25 €

I contributi da enti pubblici ammontano a € 584.158,72, pari a circa il venti per cento dei proventi totali; essi testimoniano il riconoscimento istituzionale del ruolo dell'Istituto come scuola paritaria e concorrono in modo significativo alla copertura dei costi di funzionamento.
I proventi dagli associati per attività mutualistiche ammontano a € 60.159,05, costituendo poco più del due per cento dei proventi complessivi. Si tratta di risorse che esprimono il sostegno della base istituzionale e della comunità religiosa, provenendo in gran parte dalle offerte e dai contributi riconducibili alla presenza delle religiose e alla loro partecipazione alla vita dell'Opera. Gli altri ricavi, rendite e proventi, pari a € 16.231,28, rappresentano una quota residuale ma coerente con la natura non commerciale dell'ente.
Il totale dei proventi e ricavi, pari a € 2.951.403,41, risulta superiore al totale degli oneri e costi (€ 2.798.674,13). L'avanzo di gestione prima delle imposte ammonta pertanto a € 152.729,28, corrispondente a una copertura dei costi attorno al cinque per cento in eccesso rispetto al loro ammontare. Considerate le imposte per € 24.503,39, l'avanzo finale d'esercizio risulta pari a € 128.225,89.

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

Tale risultato testimonia una gestione prudente e attenta, nella quale l'avanzo non rappresenta fine a sé stesso ma strumento per consolidare la stabilità dell'Opera e reinvestire risorse nel sostegno della missione educativa.

4. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE E PROSPETTIVE

L'esercizio 2023 si configura come un anno di significativo equilibrio economico e di consolidamento gestionale, nel quale l'Istituto San Paolo ha saputo coniugare la propria missione educativa con una conduzione finanziaria improntata a responsabilità e prudenza. L'avanzo registrato non assume in alcun modo la valenza di profitto in senso commerciale, poiché l'attività dell'Ente non ha finalità lucrative, ma rappresenta invece il risultato di una gestione attenta alle risorse e coerente con i principi di buon governo. Tale avanzo contribuisce in parte alla copertura dei disavanzi maturati nei precedenti periodi amministrativi e, in coerenza con le finalità istituzionali e con la natura stessa della missione della Congregazione, sarà integralmente reinvestito nel miglioramento del servizio scolastico, nella cura degli ambienti, nell'aggiornamento delle dotazioni e nel sostegno della comunità educativa affidata all'Opera. La progressiva normalizzazione dei costi energetici e di alcune voci di spesa, unita a una più accurata verifica dei costi del personale e dei servizi, ha consentito di riequilibrare il rapporto tra entrate e uscite, pur mantenendo invariata l'attenzione alla qualità dell'offerta formativa. L'Opera conferma così la propria volontà di preservare la natura non commerciale dell'attività scolastica e di orientare ogni scelta gestionale alla realizzazione della missione affidatale dalla Congregazione, continuando a offrire agli alunni un ambiente formativo sicuro, accogliente e capace di promuovere la crescita integrale della persona.
In prospettiva, sarà importante proseguire nel monitoraggio dei costi di funzionamento, degli oneri finanziari e dell'andamento dei contributi pubblici, valorizzando al contempo il sostegno della comunità religiosa e delle famiglie. L'avanzo dell'esercizio 2023 costituisce un elemento di rassicurazione e, al tempo stesso, una responsabilità: quella di utilizzare le risorse disponibili in modo coerente con il carisma e con lo statuto della Congregazione, a servizio dell'istruzione e del bene dei giovani affidati alle cure dell'Istituto San Paolo di Roma.

Roma,

In fede

_____

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it