CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO

BILANCIO ISTITUTO "SAN PAOLO" ROMA
PERIODO DAL 01/01/2022 AL 31/12/2022

RELAZIONE ILLUSTRATIVA (L. 62 DEL 10/03/2000)

Sommario

RENDICONTO DI GESTIONE....2

RELAZIONE DI MISSIONE ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2022....4

1. IDENTITÀ, CONTESTO E FINALITÀ EDUCATIVE....4

2. ATTIVITÀ DIDATTICA ED EDUCATIVA SVOLTA NEL 2022....4

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO GESTIONALE 2022....5

4. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE E PROSPETTIVE....7

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

RENDICONTO DI GESTIONE

"OPERA DI ROMA" ISTITUTO SAN PAOLO

VIA CASILINA 1606 - ROMA (RM) C.F.: 02501060582

	ANNO 2022		ANNO 2022
ONERI E COSTI		**PROVENTI E RICAVI**	
A) Costi e oneri da attività di interesse generale		A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.874,49 €	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	- €
2) Servizi	489.461,09 €	2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche	73.707,99 €
3) Godimento di beni di terzi	12.538,67 €	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	- €
4) Personale	2.247.290,36 €	4) Erogazioni liberali	- €
5) Ammortamenti	65.266,00 €	5) Proventi del 5 per mille	- €
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	6) Contributi da soggetti privati	- €
7) Oneri diversi di gestione	16.090,36 €	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	2.255.785,37 €
8) Rimanenze iniziali	- €	8) Contributi da enti pubblici	461.218,62 €
		9) Proventi da contratti con enti pubblici	- €
		10) Altri ricavi, rendite e proventi	7.325,20 €
		11) Rimanenze finali	- €
Totale	**2.838.520,97 €**	**Totale**	**2.798.037,18 €**
		Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	**- 40.483,79 €**
B) Costi e oneri da attività diverse		B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- €	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	1.499,28 €
2) Servizi	- €	2) Contributi da soggetti privati	- €
3) Godimento di beni di terzi	- €	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	- €
4) Personale	- €	4) Contributi da enti pubblici	- €
5) Ammortamenti	- €	5) Proventi da contratti con enti pubblici	- €
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	6) Altri ricavi, rendite e proventi	8.187,90 €
7) Oneri diversi di gestione	- €	7) Rimanenze finali	- €
8) Rimanenze iniziali	- €		
Totale	**- €**	**Totale**	**9.687,18 €**

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

		Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)	**9.687,18 €**
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	
1) Oneri per raccolte fondi abituali	- €	1) Proventi da raccolte fondi abituali	- €
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	- €	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	- €
3) Altri oneri	- €	3) Altri proventi	- €
Totale	**- €**	**Totale**	**- €**
		Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	**- €**
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	
1) Su rapporti bancari	3.533,30 €	1) Da rapporti bancari	- €
2) Su prestiti	13.140,00 €	2) Da altri investimenti finanziari	- €
3) Da patrimonio edilizio	- €	3) Da patrimonio edilizio	- €
4) Da altri beni patrimoniali	- €	4) Da altri beni patrimoniali	- €
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	5) Altri proventi	976,89 €
6) Altri oneri	- €		
Totale	**16.673,30 €**	**Totale**	**976,89 €**
		Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	**- 15.696,41 €**
E) Costi e oneri di supporto generale		E) Proventi di supporto generale	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- €	1) Proventi da distacco del personale	- €
2) Servizi	- €	2) Altri proventi di supporto generale	- €
3) Godimento di beni di terzi	- €		
4) Personale	- €		
5) Ammortamenti	- €		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €		
7) Altri oneri	- €		
Totale	**- €**	**Totale**	**- €**
		,	
Totale oneri e costi	**2.855.194,27 €**	**Totale proventi e ricavi**	**2.808.701,25 €**
		Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	**- 46.493,02 €**
		Imposte	**- 29.602,18 €**
		Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)	**- 76.095,20 €**

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

RELAZIONE DI MISSIONE ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2022

Congregazione delle Suore Angeliche di San Paolo – Istituto San Paolo, Opera di Roma

1. IDENTITÀ, CONTESTO E FINALITÀ EDUCATIVE

L'Istituto San Paolo, affidato alla Congregazione delle Suore Angeliche di San Paolo, ha continuato nel corso del 2022 a svolgere la propria missione educativa ponendo al centro l'accompagnamento formativo della persona in tutte le sue dimensioni. Il riferimento ai valori evangelici e al carisma paolino continua a orientare l'azione pedagogica dell'Opera, la quale promuove un modello educativo capace di integrare competenza didattica, cura umana, attenzione alla crescita spirituale e dialogo costante con le famiglie. La scuola conserva la propria identità di comunità educante, impegnata nella promozione di un ambiente sereno, accogliente e culturalmente stimolante, dove ciascun alunno possa trovare condizioni favorevoli alla propria realizzazione.

Il contesto del 2022 si differenzia in maniera significativa dagli anni precedenti, poiché gli effetti della pandemia risultano ormai attenuati e non incidono più in modo sostanziale sulle modalità organizzative. La gestione non ha più potuto beneficiare delle misure emergenziali che nei periodi di picco del Covid avevano contribuito a ridurre alcune voci di spesa, in particolare quelle legate al personale. Contestualmente, il quadro macroeconomico è stato profondamente influenzato dalla crisi energetica generata dalla guerra in Ucraina, che ha determinato incrementi considerevoli nei costi dell'energia elettrica, del gas e di molte forniture essenziali. L'Opera si è trovata quindi a dover affrontare nuove pressioni economiche, sostituendo le difficoltà legate alla pandemia con quelle, altrettanto rilevanti, legate al forte rialzo dei costi di funzionamento.

In questo scenario complesso, la Congregazione ha rinnovato la propria scelta di tutelare la qualità educativa, mantenendo standard elevati pur in presenza di un contesto esterno caratterizzato da forte incertezza e crescente inflazione. Tale orientamento strategico ha guidato l'intera gestione dell'anno.

2. ATTIVITÀ DIDATTICA ED EDUCATIVA SVOLTA NEL 2022

Il 2022 ha rappresentato un anno di piena ripresa della vita scolastica nella sua forma tradizionale. Tutte le attività didattiche si sono svolte in presenza e gli alunni hanno potuto tornare a vivere la quotidianità scolastica nella sua totalità, partecipando a laboratori, progetti interdisciplinari, attività extrascolastiche e iniziative pastorali senza le restrizioni che avevano caratterizzato gli anni precedenti.

La progettazione educativa ha potuto svilupparsi con maggiore continuità, valorizzando la dimensione laboratoriale e cooperativa, il potenziamento delle lingue straniere, l'attività motoria, i percorsi scientifici e tecnologici e gli ambiti artistici e musicali. Le attività di educazione civica, ambientale e solidale hanno contribuito a mantenere vivo l'impegno formativo dell'Istituto verso una cittadinanza consapevole e responsabile. È risultata particolarmente significativa anche la cura degli aspetti relazionali, poiché gli alunni hanno beneficiato del recupero di quelle dinamiche sociali e affettive che la pandemia aveva in parte limitato.

La piena ripresa dei servizi scolastici, compresi mensa, uscite didattiche, attività sportive e progetti con esperti esterni, ha arricchito l'offerta educativa, restituendo agli studenti un ambiente dinamico e formativo. L'interazione con le famiglie è tornata ad assumere forme più naturali, sia attraverso incontri in presenza, sia tramite strumenti digitali ormai consolidati. Questo ritorno alla normalità ha reso possibile un rinnovato senso di comunità e un radicamento più forte del patto educativo condiviso.

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO GESTIONALE 2022

L'analisi dei dati economico-finanziari dell'esercizio 2022 evidenzia una gestione caratterizzata da una complessità diversa rispetto agli anni precedenti. Se da un lato sono venuti meno i costi aggiuntivi e le rigidità organizzative legate alla pandemia, dall'altro l'Opera ha dovuto fronteggiare un aumento considerevole dei costi di funzionamento, principalmente a causa della crisi energetica e dell'inflazione che ha interessato l'intero comparto dei servizi e delle forniture.

I costi e oneri complessivi dell'anno ammontano a € 2.855.194,27, mentre quelli riconducibili alla gestione tipica raggiungono € 2.838.520,97.

La componente più significativa, come negli esercizi precedenti, riguarda il costo del personale, pari a € 2.247.290,36, che rappresenta circa il settantanove per cento dei costi tipici. L'aumento rispetto al 2021 deriva sia dall'assenza degli ammortizzatori sociali che avevano ridotto l'incidenza del personale negli anni della pandemia sia dal ripristino della piena operatività dei servizi scolastici. Il livello della spesa risulta coerente con un modello educativo fondato sulla centralità delle risorse umane quale condizione imprescindibile per garantire qualità e continuità dell'azione formativa.

COSTI PER IL PERSONALE	**2.247.290,36 €**
SALARI E STIPENDI	1.683.712,11 €
Stipendi impiegati/personale	1.683.712,11 €
ONERI SOCIALI	429.498,77 €
Oneri sociali per impiegati	416.916,75 €
Inail dipendenti/premio scuola	12.582,02 €
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	134.079,48 €
Trattamento di fine rapporto	41.273,87 €
Quota TFR f.do tesoreria	92.805,61 €

I beni acquistati in relazione all'attività didattica ammontano ad euro 7.874,49 e sono così rappresentati:

COSTI MAT.PRIME,SUSS.,CONSUMO,MERCI	**7.874,49 €**
ACQUISTI DIVERSI	7.874,49 €
Merci	102,25 €
Materiale di pulizia	2.929,45 €
Materiale antinfortunistico	200,00 €
Medicinali e mater.vario infermeri	700,68 €
Acquisti vari indeducibili	29,49 €
Acquisti vari deducibili	3.912,62 €

La seconda voce per consistenza è costituita dai servizi, il cui ammontare raggiunge € 489.461,09. Tale importo risente in maniera diretta dell'incremento dei costi energetici, in particolare luce e gas, che nel 2022 hanno registrato variazioni eccezionali dovute alla crisi internazionale. Anche i servizi di pulizia, manutenzione, mensa e sicurezza sono stati influenzati dall'andamento inflazionistico generale, contribuendo a determinare un livello di costi superiore rispetto agli anni precedenti. L'incidenza dei servizi si attesta intorno al diciassette per cento del totale dei costi tipici.

COSTI PER SERVIZI	**489.461,09**
COSTI PER SERVIZI (DIRETTI)	126.031,71
Acqua e gas	27.159,92
Energia elettrica uso civile	72.474,47
Consulenze tecniche	16.151,87

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

Costi sostenuti per produz.servizi	10.245,45
Spese di pubblicita' e propaganda	370,00
COSTI PER SERVIZI (INDIRETTI)	363.059,38
Assicurazioni diverse	3.858,26
Sp.viaggio,vitto,all.dipend.ded.	2.178,62
Sp.viaggio,vitto,all.dipend.inded.	4.110,00
Servizi vari commerciali	27.556,35
Manut./ripar.su altri beni propri	11.766,00
Spese postali	283,54
Spese telefoniche	13.785,47
Spese legali e di consulenza	36.358,77
Servizi amministrativi e contabili	6.000,00
Servizi e prestazioni rese da prof	9.050,00
Spese per consulenza del lavoro	10.803,88
Visite ed esami medici per dipend.	989,02
Spese aggiornamento e formaz.pers.	23.319,49
Spese servizi mensa gestiti intern	573,83
Servizi e spese di pulizia	240,00
Altre spese deducibili	3.023,65
Canoni di assistenza	2.939,43
Assicur.autovetture	1.086,00
Contr.cassa prev.lav.auton.servizi	694,77
Manut./ripa. fabbricati strumental	7.517,20
Manut./ripar. Impianti e macchinar	2.400,00
Altre Spese istituzionali	18.125,45
Costi per gite scolastiche	98.245,44
Contributi Consortili - Torre Gaia	13.320,93
Costi per mensa scolastica	64.089,26
Gestione fotocopiatrice	744,02

Le spese per il godimento di beni di terzi, pari a € 12.538,67, e gli oneri diversi di gestione, pari a € 16.090,36, mantengono un livello stabile e coerente con la gestione ordinaria. Gli ammortamenti, pari a € 65.266,00, continuano a rappresentare la quota annuale di investimenti strutturali e tecnologici realizzati negli esercizi precedenti.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	**12.538,67 €**
LEASING,LOCAZIONI,NOLEGGI,LICENZE	12.538,67 €
Altri leasing deducibili	6.474,48 €
Corrispettivi licenze software	3.838,50 €
Noleggi attrezzature ed altri beni	117,76 €
Noleggi deducibili 20%	2.107,93 €

Sul versante dei ricavi, l'esercizio 2022 registra proventi complessivi pari a € 2.808.701,25, di cui € 2.798.037,18 riferiti alle attività di interesse generale. La principale fonte di entrata è costituita dalle rette scolastiche e relativi corrispettivi, che raggiungono € 2.255.785,37, rappresentando circa l'ottanta per cento dei ricavi complessivi. Tale valore conferma la stabilità della comunità scolastica e il ruolo centrale delle famiglie nel sostenere il progetto educativo dell'Istituto.

RICAVI DELLE PRESTAZIONI	2.255.785,37 €

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

Concessione spazi	17.907,79 €
Rette Scuola Infanzia	185.092,50 €
Rette Scuola Primaria	1.135.580,50 €
Rette Scuola Secondaria 2° Grado	286.150,00 €
Mensa Scolastica	102.898,00 €
Gite Scolastiche	128.413,00 €
Iscrizioni	163.955,50 €
Doposcuola	68.252,50 €
Attivita' Integrative	73.914,09 €
Contributi Scuola	93.621,49 €

I contributi da enti pubblici ammontano a € 461.218,62, pari a circa il sedici per cento dei ricavi. La loro entità riflette una situazione tornata progressivamente alla normalità, con una riduzione delle componenti straordinarie connesse alla pandemia e un mantenimento dei contributi legati alla parità scolastica e al funzionamento.

Contributi MIUR -	458.861,55 €
Contributi Covid	2.357,07 €

I proventi dagli associati, pari a € 73.707,99, rappresentano una forma concreta di sostegno da parte della base istituzionale e della comunità religiosa. Essi derivano principalmente dalle offerte raccolte in occasione della Santa Messa e dalle pensioni delle religiose della comunità, risorse che la Congregazione destina integralmente al sostegno delle attività didattiche e al buon funzionamento dell'Istituto. A tali contributi economici si affianca il lavoro supplementare e il costante impegno delle singole consorelle, che con il loro servizio quotidiano partecipano in maniera determinante al mantenimento della missione educativa e alla cura della vita scolastica.

Offerte Santa Messa	4.191,12 €
Pensioni relig. congr.	69.516,87 €

Gli altri proventi, pari a € 7.325,20, rappresentano una quota marginale del totale.
Il risultato economico dell'esercizio, considerati costi e ricavi, evidenzia un disavanzo prima delle imposte pari a € 46.493,02, che diventa € 76.095,20 dopo l'applicazione delle imposte, quantificate in € 29.602,18. Pur restando negativo, il risultato del 2022 è significativamente migliore rispetto al 2021, segnalando un progressivo riavvicinamento dell'Opera verso condizioni di maggiore equilibrio economico. Tuttavia, il persistere di costi elevati legati all'energia e l'andamento inflazionistico rendono il margine di sostenibilità ancora delicato e meritevole di particolare attenzione.

4. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE E PROSPETTIVE

Il 2022 si configura come un anno di consolidamento e di ritorno alla piena operatività scolastica, dopo le complessità straordinarie che avevano caratterizzato gli anni precedenti. La ripresa delle attività in presenza e la normalizzazione dei processi educativi hanno restituito continuità all'azione didattica e alla vita della comunità scolastica, permettendo all'Istituto di riappropriarsi pienamente della propria identità educativa. Parallelamente, la gestione economica ha dovuto confrontarsi con nuove criticità derivanti dalla crisi energetica e dall'inflazione generalizzata, fattori che hanno inciso in modo rilevante sui costi di funzionamento e che hanno reso necessario un costante monitoraggio dell'andamento finanziario.
In tale contesto, l'Opera ha confermato la fedeltà alla propria missione istituzionale, che non ha natura commerciale ma trova il suo fondamento nello statuto della Congregazione e nella scelta vocazionale di servire la crescita umana, culturale e spirituale dei giovani. La scuola non è orientata alla produzione di utili, bensì alla realizzazione di un servizio educativo che si traduce in un

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

impegno quotidiano di cura e accompagnamento degli alunni. La decisione di mantenere inalterato il livello qualitativo dei servizi e della proposta formativa, pur a fronte di costi crescenti, riflette la volontà di anteporre il bene degli studenti e della comunità educativa a considerazioni meramente economiche. Il disavanzo registrato, contenuto e attentamente governato, testimonia una gestione responsabile, coerente con la natura dell'Opera e sostenuta dall'impegno solidale della Congregazione.

In prospettiva, l'Istituto sarà chiamato a continuare a monitorare con attenzione l'evoluzione dei costi energetici e dei servizi, individuando possibili strategie di efficientamento e di razionalizzazione che non compromettano la qualità del percorso educativo. Sarà inoltre opportuno valutare forme di rafforzamento delle entrate compatibili con l'identità dell'Opera, così da consolidare ulteriormente la sostenibilità economica necessaria allo svolgimento della missione didattica e formativa.

Il 2022 conferma, dunque, la volontà della Congregazione delle Suore Angeliche di San Paolo di mantenere saldo il proprio impegno educativo, affrontando con responsabilità e lungimiranza un contesto esterno complesso e mutevole, e continuando a offrire agli alunni un ambiente formativo ricco, sicuro e orientato alla crescita integrale della persona. L'Istituto San Paolo di Roma riafferma così la propria vocazione originaria e il proprio ruolo sociale, ponendo al centro il valore insostituibile dell'istruzione come servizio alla comunità e alla dignità di ogni individuo.

Roma,

In fede

_____

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it