CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO

BILANCIO ISTITUTO "SAN PAOLO" ROMA

PERIODO DAL 01/01/2021 AL 31/12/2021

RELAZIONE ILLUSTRATIVA (L. 62 DEL 10/03/2000)

Sommario

RENDICONTO DI GESTIONE....2

RELAZIONE DI MISSIONE ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2021 4

1. IDENTITÀ, CONTESTO E FINALITÀ EDUCATIVE 4

2. ATTIVITÀ DIDATTICA ED EDUCATIVA SVOLTA NEL 2021 4

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO GESTIONALE 2021....5

4. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE E PROSPETTIVE 8

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

RENDICONTO DI GESTIONE

"OPERA DI ROMA" ISTITUTO SAN PAOLO

VIA CASILINA 1606 - ROMA (RM)C.F.: 02501060582

	ANNO 2021		ANNO 2021
ONERI E COSTI		**PROVENTI E RICAVI**	
A) Costi e oneri da attività di interesse generale		A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.890,12 €	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	- €
2) Servizi	336.473,35 €	2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche	97.185,00 €
3) Godimento di beni di terzi	27.891,81 €	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	- €
4) Personale	1.951.948,00 €	4) Erogazioni liberali	- €
5) Ammortamenti	65.266,00 €	5) Proventi del 5 per mille	- €
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	6) Contributi da soggetti privati	- €
7) Oneri diversi di gestione	20.062,00 €	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	1.831.792,00 €
8) Rimanenze iniziali	- €	8) Contributi da enti pubblici	334.956,00 €
		9) Proventi da contratti con enti pubblici	- €
		10) Altri ricavi, rendite e proventi	3.038,00 €
		11) Rimanenze finali	- €
Totale	**2.418.531,28 €**	**Totale**	**2.266.971,00 €**
		Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	**- 151.560,28 €**
B) Costi e oneri da attività diverse		B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- €	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	- €
2) Servizi	- €	2) Contributi da soggetti privati	- €
3) Godimento di beni di terzi	- €	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	- €
4) Personale	- €	4) Contributi da enti pubblici	- €
5) Ammortamenti	- €	5) Proventi da contratti con enti pubblici	- €
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	6) Altri ricavi, rendite e proventi	- €
7) Oneri diversi di gestione	- €	7) Rimanenze finali	- €
8) Rimanenze iniziali	- €		

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

Totale	**- €**	**Totale**	**- €**
		Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)	**- €**
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	
1) Oneri per raccolte fondi abituali	- €	1) Proventi da raccolte fondi abituali	- €
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	- €	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	- €
3) Altri oneri	- €	3) Altri proventi	- €
Totale	**- €**	**Totale**	**- €**
		Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	**- €**
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	
1) Su rapporti bancari	11.833,00 €	1) Da rapporti bancari	- €
2) Su prestiti	49.483,00 €	2) Da altri investimenti finanziari	- €
3) Da patrimonio edilizio	- €	3) Da patrimonio edilizio	- €
4) Da altri beni patrimoniali	- €	4) Da altri beni patrimoniali	- €
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €	5) Altri proventi	- €
6) Altri oneri	6.112,00 €		
Totale	**67.428,00 €**	**Totale**	**- €**
		Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	**- 67.428,00 €**
E) Costi e oneri di supporto generale		E) Proventi di supporto generale	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- €	1) Proventi da distacco del personale	- €
2) Servizi	- €	2) Altri proventi di supporto generale	- €
3) Godimento di beni di terzi	- €		
4) Personale	- €		
5) Ammortamenti	- €		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	- €		
7) Altri oneri	- €		
Totale	**- €**	**Totale**	**- €**
Totale oneri e costi	**2.485.959,28 €**	**Totale proventi e ricavi**	**2.266.971,00 €**
		Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	**- 218.988,28 €**
		Imposte	**- 41.102,00 €**
		Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)	**- 260.090,28 €**

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

RELAZIONE DI MISSIONE ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2021

Congregazione delle Suore Angeliche di San Paolo – Istituto San Paolo, Opera di Roma

1. IDENTITÀ, CONTESTO E FINALITÀ EDUCATIVE

L'Istituto San Paolo, affidato alla Congregazione delle Suore Angeliche di San Paolo, opera sul territorio romano come scuola cattolica di ispirazione paolina, con una tradizione educativa radicata e riconosciuta. La finalità principale dell'Opera è la formazione integrale della persona, mettendo al centro l'alunno e accompagnandolo in un cammino di crescita non solo sul piano cognitivo, ma anche umano, relazionale e spirituale. In questa prospettiva, la proposta formativa integra l'insegnamento curricolare con la cura dell'ambiente educativo, la personalizzazione dei percorsi, l'attenzione alle famiglie e la promozione di valori quali responsabilità, solidarietà e senso civico.

L'offerta formativa copre l'intero arco della scuola di base, garantendo un percorso di continuità educativa dalla scuola dell'infanzia alla scuola primari, scuola secondaria di primo grado ed il liceo ad indirizzo Economico Sociale, con l'obiettivo di favorire un clima di comunità e una conoscenza profonda degli alunni da parte del corpo docente. L'Istituto si caratterizza per l'uso di metodologie didattiche attive, laboratoriali e cooperative, per il potenziamento linguistico e digitale e per la presenza di proposte extracurricolari (sportive, artistiche, musicali, linguistiche) che arricchiscono il curricolo e sostengono la crescita armonica di ciascun alunno.

L'anno solare 2021 si inserisce in un contesto ancora fortemente condizionato dagli effetti della pandemia da Covid-19. A differenza dell'anno precedente, la gestione non ha potuto beneficiare in misura significativa degli interventi di contenimento del costo del personale, poiché la riduzione delle ore di cassa integrazione salariale ha progressivamente riportato l'organico alla piena operatività. Contestualmente, la ripresa delle attività curriculari è avvenuta in maniera non omogenea nel corso dell'anno scolastico, alternando periodi di regolare presenza a momenti in cui le disposizioni sanitarie hanno richiesto soluzioni organizzative flessibili e adattamenti continui.

L'andamento dell'anno è stato segnato da restrizioni variabili, dall'applicazione rigorosa di protocolli sanitari, dall'introduzione della didattica integrata nei momenti più critici e dalla necessità di riorganizzare gli spazi per garantire distanziamento e sicurezza. In questo quadro complesso, l'Opera ha scelto consapevolmente di privilegiare la continuità didattica, la tutela della salute e la prossimità educativa rispetto al mero equilibrio economico. Ciò ha comportato l'assunzione di costi aggiuntivi, ritenuti tuttavia indispensabili per assicurare un servizio scolastico stabile, sereno e di qualità a tutta la comunità educativa.

2. ATTIVITÀ DIDATTICA ED EDUCATIVA SVOLTA NEL 2021

Nel corso del 2021 l'Istituto ha proseguito in modo ininterrotto la propria attività didattica ed educativa, pur nel rispetto delle norme sanitarie in continua evoluzione. Le lezioni in presenza sono state privilegiate ogni volta che possibile, integrandole con strumenti digitali e modalità a distanza nei periodi in cui le disposizioni normative lo richiedevano. Il corpo docente ha continuato a investire nella progettazione didattica per competenze, nella differenziazione dei percorsi e nell'uso di strumenti multimediali e tecnologici che facilitassero l'apprendimento e mantenessero viva la relazione educativa anche nelle situazioni più critiche.

Particolare attenzione è stata riservata all'attività didattica ed integrativa, attraverso percorsi laboratoriali e l'utilizzo di ambienti digitali di apprendimento. La dimensione artistica, musicale e motoria ha continuato a rappresentare un elemento qualificante dell'offerta, pur con gli adattamenti necessari per garantire la sicurezza in relazione alle restrizioni dovute alla pandemia. Sono proseguiti i progetti di educazione alla cittadinanza, alla legalità, al rispetto dell'ambiente, nonché le iniziative solidali e caritative, tutte declinate in modo compatibile con le limitazioni sanitarie.

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

Sul piano pastorale e valoriale, l'Istituto ha mantenuto vivo il riferimento alla spiritualità paolina, proponendo momenti di preghiera, riflessione e formazione alla fede, con un contraddistinto carattere discreto ma costante, nel rispetto dei diversi cammini personali. Le famiglie sono state coinvolte tramite incontri, colloqui, assemblee e comunicazioni digitali, cercando di preservare quanto più possibile un rapporto di fiducia, corresponsabilità e dialogo, essenziale per la riuscita dell'azione educativa. In questo scenario complesso, la scuola ha svolto una funzione sociale rilevante, rappresentando per gli alunni un luogo di stabilità, cura e normalità.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO GESTIONALE 2021

L'analisi dell'andamento gestionale dell'esercizio 2021 si basa sui dati riportati nel *Rendiconto di Gestione* e nel relativo bilancio contabile afferente al periodo amministrativo chiuso al 31/12/2021. I dati confermano un anno economicamente impegnativo, in cui il mantenimento della qualità del servizio e la gestione delle criticità legate alla pandemia hanno avuto un impatto significativo sui costi e sul risultato finale.

Per quanto riguarda l'attività di interesse generale, ossia la gestione caratteristica scolastica, i costi e oneri complessivi ammontano a € 2.418.531,28, mentre i proventi e ricavi correlati risultano pari a € 2.266.971,00. Ne deriva un disavanzo specifico dell'attività di interesse generale pari a – € 151.560,28, che evidenzia come i ricavi tipici (rette, contributi pubblici e pensioni delle religiose impiegate anch'esse nell'attività di supporto generale) coprano circa il 94%% dei costi diretti ed indiretti afferenti all'attività scolastica ed il funzionamento dell'Opera di Roma, lasciando una quota residuale di disavanzo che deve essere ripianato con risorse proprie o trasferimenti interni della Congregazione.

- Per quanto riguarda i costi relativi agli acquisti di funzionamento, la voce include le principali spese sostenute per garantire il regolare svolgimento delle attività scolastiche e il mantenimento dei servizi essenziali.

COSTI MAT.PRIME, SUSS., CONSUMO, MERCI	16.890,12 €
ACQUISTI DIVERSI	16.890,12 €
Merci	410,85 €
Materiale di cancelleria	418,83 €
Materiale di pulizia	2.619,59 €
Materiale antinfortunistico	3.434,21 €
Medicinali e mater.vario infermeri	52,70 €
Acquisti vari	1.685,47 €
Spese accessorie	481,81 €
Spese farmaci e Art. Sanitari	7.786,66 €

- Approfondendo la struttura dei costi, emerge con chiarezza il peso preponderante del costo del personale, pari a € 1.951.948,00. Tale voce rappresenta da sola circa il 77% del totale oneri e costi complessivi dell'Ente (pari a € 2.639.770,93, includendo anche oneri finanziari e di altra natura). L' incidenza così elevata è fisiologica per un'istituzione scolastica a carattere non commerciale che fonda la qualità del servizio sulla preparazione, la stabilità e il numero adeguato di docenti, personale educativo, personale amministrativo ed ausiliario. Nel 2021 essa risente anche delle esigenze aggiuntive legate alla pandemia, come la necessità di garantire compresenze, potenziamenti, sostituzioni, gestione di piccoli gruppi e coperture di assenze inevitabilmente più frequenti.

COSTI PER IL PERSONALE	**1.951.947,87 €**
SALARI E STIPENDI	1.460.864,23 €
Stipendi impiegati	1.457.369,83 €
Assicurazione dipendenti	3.494,40 €
ONERI SOCIALI	491.083,64 €
Oneri sociali per impiegati	482.849,47

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

Inail dipendenti	8.234,17

- La seconda voce di costo per consistenza è rappresentata dai servizi, che ammontano a € 336.473,00 e incidono per circa il 13% sul totale dei costi e degli oneri complessivi. In questa area rientrano le utenze, le manutenzioni ordinarie, i servizi di mensa e pulizia, i servizi informatici e digitali, la sicurezza, le consulenze professionali e, in generale, tutte le prestazioni di terzi che permettono alla struttura scolastica di funzionare quotidianamente. Il loro livello riflette l'ampiezza degli spazi e dei servizi offerti, nonché gli adeguamenti resi necessari dalle normative sanitarie (sanificazioni, dispositivi di protezione, riorganizzazione degli ambienti).

COSTI PER SERVIZI	**336.473,35 €**
COSTI PER SERVIZI	72.545,25 €
Acqua e gas	29.413,03 €
Energia elettrica uso civile	19.909,53 €
Consulenze tecniche	23.222,69 €
Spese di pubblicita' e propaganda	976,00 €
COSTI PER SERVIZI (GENERALI)	262.952,10 €
Assicurazioni diverse	1.933,00 €
Sp.viaggio,vitto,all.dipend.inded.	1.150,00 €
Servizi vari indiretti	21.105,73 €
Manut./ripar.su altri beni propri	2.521,09 €
Spese postali	279,74 €
Spese telefoniche	17.012,03 €
Spese bancarie	760,57 €
Spese istruttoria mutui e finanz.	584,45 €
Spese legali e di consulenza	25.737,04 €
Servizi amministrativi e contabili	3.660,00 €
Servizi e prestazioni rese da prof	20.471,62 €
Spese aggiornamento e formaz.pers.	1.395,68 €
Spese servizi mensa gestiti intern	1.564,13 €
Servizi e spese di pulizia	1.907,99 €
Altre spese deducibili	1.660,54 €
Altre spese documentate istruzione e formazione	1.291,73 €
Canoni di assistenza	2.382,61 €
Contrib.INPS collab./lav.a progett	35,00 €
Contr.cassa prev.lav.auton.servizi	590,00 €
Manut./ripa. fabbricati strumental	1.098,00 €
Manut./ripar. Impianti e macchinar	5.856,00 €
Altre Spese istituzionali	10.044,78 €
Costi per gite scolastiche	1.417,90 €
Contributi Consortili	10.185,00 €
Costi per mensa scolastica	73.046,27 €
Gestione fotocopiatrice	199,00 €
Costi istituzionali	55.062,20 €

Gli ammortamenti ammontano a € 65.266,00, pari a circa il 2,6% del totale costi. Essi rappresentano la quota annuale di ripartizione degli investimenti effettuati negli anni precedenti, in particolare su edifici, arredi, attrezzature e dotazioni informatiche. Nel contesto 2021, tali ammortamenti testimoniano gli sforzi compiuti dall'Opera per mantenere aggiornati e funzionali gli spazi scolastici, assicurando ambienti idonei, sicuri e adeguati alle esigenze di una didattica sempre più tecnologicamente attrezzata. Le spese per

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

il godimento di beni di terzi, pari a € 27.891,81, rappresenta circa l'1% del totale costi e si riferiscono a canoni, noleggi e utilizzo di beni non di proprietà; gli oneri diversi di gestione, complessivamente € 20.062,00, costituiscono meno dell'1% e comprendono voci residuali quali assicurazioni, imposte indirette e altri oneri non ricorrenti.
Accanto alla gestione caratteristica, il Rendiconto evidenzia l'assenza di attività diverse e di raccolta fondi significative nel 2021. Ciò significa che l'Opera, nell'anno in esame, non ha potuto contare su entrate aggiuntive derivanti da iniziative collaterali o da campagne strutturate di raccolta fondi.
Una componente che incide sul risultato complessivo è costituita dai costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali, pari a € 67.428,00, a fronte di ricavi finanziari sostanzialmente nulli. All'interno di questa voce spiccano gli oneri su rapporti bancari per € 11.833,00 e soprattutto gli oneri su prestiti e scoperti di conto corrente per € 49.483,00, ai quali si aggiungono altri oneri finanziari per la gestione dei conti correnti pari a € 6.112,00. L'assenza di proventi finanziari o patrimoniali significativi fa sì che tali costi gravino integralmente sul conto economico, contribuendo ad ampliare il disavanzo complessivo. Nel complesso, l'incidenza degli oneri finanziari sul totale costi è di circa il 2,5–3%, quota non marginale se rapportata a un margine operativo già negativo.
Passando al versante dei ricavi, il totale dei proventi 2021 ammonta a € 2.266.971,00. La struttura delle entrate mostra una forte dipendenza dalle rette e dai corrispettivi per servizi scolastici, che per la voce "ricavi per prestazioni e cessioni" raggiungono € 1.831.792,00, pari a circa l'81% del totale. Ciò conferma che il sostegno economico dell'Opera proviene principalmente dalle famiglie che scelgono il progetto educativo dell'Istituto. I proventi da quote associative e apporti dei fondatori risultano pari a € 97.185,00, corrispondenti a circa il 4% dei ricavi complessivi, segnalando un contributo importante ma non prevalente da parte della base associativa e della Congregazione, almeno sul piano dei flussi ricorrenti.
Un ruolo rilevante è ricoperto dai contributi da enti pubblici, che ammontano a € 334.956,00, pari a circa il 15% del totale ricavi. Questa voce include i contributi per la parità scolastica, i sostegni al funzionamento e gli interventi straordinari legati all'emergenza sanitaria. La loro presenza riduce, ma non elimina, lo scarto tra costi e ricavi, a dimostrazione del fatto che, pur in un quadro di riconoscimento pubblico del servizio offerto, l'ente continua a sostenere una quota di costi non coperta dalle entrate correnti. Gli "altri ricavi, rendite e proventi" si attestano infine su € 3.038,00, una quota del tutto marginale (circa lo 0,1% del totale), a conferma dell'assenza di fonti di entrata diversificate o di peso.

RICAVI DELLE PRESTAZIONI	**1.831.791,80 €**
RICAVI DELLE PRESTAZIONI	1.831.791,80 €
Prestazioni di servizi	1.261,00 €
Rette Scuola Infanzia	156.845,00 €
Rette Scuola Primaria	1.112.731,00 €
Rette Scuola Secondaria 1° Grado	15.913,00 €
Rette Scuola Secondaria 2° Grado	287.982,00 €
Mensa Scolastica	90.498,00 €
Gite Scolastiche	750,00 €
Iscrizioni	69.225,00 €
Doposcuola	50.242,00 €
Attivita' Integrative	45.948,50 €
Contributi Scuola	396,30 €
ALTRI RICAVI E PROVENTI	**435.124,90 €**
ALTRI RICAVI E PROVENTI	435.124,90
Rimborsi da assicurazioni	779,58
Ricavi diversi	2.203,50
Contributi MIUR -	334.955,97
Offerte Santa Messa	9.520,00
Pensioni relig. congr.	85.018,48

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it

Contributi Covid	2.647,37
Ricavi istituzionali/Contributi Ca	0,00

Se si considerano nel loro complesso tutti i costi e oneri, inclusi quelli finanziari e gli eventuali oneri generali, il totale 2021 raggiunge € 2.527.061,00, a fronte dei già citati € 2.266.971,00 di proventi. Ne deriva un disavanzo d'esercizio prima delle imposte pari a – € 218.988,00. Come si potrà notare una componente importante del costo dell'esercizio è dovuta anche all'IRAP la cui incidenza ed ammontare è determinata quasi integralmente dal costo del personale dipendente, in assenza di sgravi significativi per l'anno. L'imposta è determinata e quantificata in € 41.102,00; portando il risultato finale dell'esercizio 2021 ad un disavanzo complessivo di – € 260.090,00. In termini percentuali, si può dire che i ricavi complessivi coprono circa il 91,19% dei costi totali, con un differenziale del 8,81% che deve essere colmato attraverso l'impiego di risorse patrimoniali, di sostegni interni della Congregazione o di altri mezzi straordinari.

Nel complesso, l'andamento gestionale 2021 evidenzia dunque un equilibrio economico strutturalmente supportato dalla Congregazione nelle sue attività pastorali, nel quale il modello di sostenibilità si fonda da un lato su ricavi scolastici e contributi pubblici, dall'altro sul sostegno dell'Ente Ecclesiastico secondo un principio di sussidiarietà. Il disavanzo non appare tuttavia il frutto di gestioni straordinarie, ma l'esito di una scelta coerente con la missione: mantenere elevata la qualità del servizio, non gravare eccessivamente sulle famiglie con aumenti di rette, sostenere il personale e presidiare gli standard educativi e di sicurezza, in un anno ancora fortemente complesso sotto il profilo sanitario e organizzativo.

4. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE E PROSPETTIVE

La lettura congiunta dei dati economico-finanziari e degli elementi qualitativi dell'attività educativa consente di affermare che, nel 2021, la Congregazione delle Suore Angeliche di San Paolo ha continuato a perseguire con coerenza la propria missione formativa, accettando consapevolmente un risultato economico negativo pur di garantire la continuità e la qualità del servizio scolastico. Il disavanzo registrato va interpretato alla luce del contesto pandemico, dell'inevitabile incremento di alcuni costi (personale, servizi, adeguamenti strutturali) e della volontà di mantenere accessibile l'offerta formativa per le famiglie, evitando rincari eccessivi delle rette, anzi riducendo le stesse in ragione degli eventi pandemici.

L'Istituto ha confermato la propria funzione educativa e sociale, ponendosi come presidio di stabilità e cura in un periodo di forte incertezza. La gestione 2021, pur economicamente gravosa, ha permesso di preservare i posti di lavoro, di supportare gli alunni più fragili, di mantenere un ambiente sicuro e di proseguire nella qualificazione degli spazi e delle dotazioni didattiche. Il bilancio evidenzia al tempo stesso la necessità di continuare a monitorare con attenzione il rapporto tra costi e ricavi, di valutare possibili strategie di contenimento degli oneri non essenziali e di considerare, quando possibile, forme di sostegno o di raccolta fondi compatibili con l'identità dell'Opera.

In sintesi, l'esercizio 2021 si configura come un anno di resilienza e investimento sul futuro, nel quale la Congregazione ha scelto di mettere al primo posto la fedeltà al proprio carisma e il bene degli alunni e delle famiglie, assumendosi l'onere di un disavanzo che, pur rilevante, appare coerente con lo scenario straordinario attraversato e con la volontà di continuare a offrire un servizio scolastico di qualità, ispirato ai valori evangelici e al magistero paolino.

Roma,

In fede

CONGREGAZIONE DELLE SUORE ANGELICHE DI SAN PAOLO "ISTITUTO SAN PAOLO"
Via Casilina 1606 – 00133 – Roma (RM)
Tel: 06-2053751
E-mail: istpaolo@tiscali.it